

主題：
人文領域

專題名稱：
對三國時代三大戰役之主將的性格分析

作者：
慈大附中國一大愛班，許賢翔
慈大附中國三知足班，許涵捷

指導老師：陳國聖老師

壹●前言

從小爸媽就培養筆者養成閱讀的習慣，所以筆者在很小的時候就愛上閱讀。在閱讀書籍的時候，筆者發現，每一個歷史都有屬於自己特色的故事。而在三國時代之三大戰役—官渡之戰、赤壁之戰以及夷陵之戰當中，戰爭的主要統帥們為何制定那些決策，而人的性格又如何影響決策的制定與執行，則是筆者想研究中國分裂成三個國家之主要三場戰役的主題所在。官渡之戰、赤壁之戰與夷陵之戰三場戰役是造成中國分為三國的主要戰爭，而當時的將領也必須在精心思考之後，才能克敵致勝，所以筆者想藉由分析這三場戰役發生的原因、形勢與主要人物的性格與謀略。由於人的性格會影響決策的制定、執行與戰役的結果，因此這些將領的性格是先天抑或後來環境所造就成，就是筆者想要了解，並從中得知什麼樣的環境會造成什麼樣的性格。

在資料搜集方面，筆者查詢中央研究院、中國社會科學院、維基百科、百度百科、互動百科等正確度較高的網站及相關書籍，也在網站上尋找適合的影片並加以剪接，也去歷史館探究。筆者希望藉此能對東漢晚期至三國初期的歷史有更深入的了解，以及對包括歷史人物在內的人性的複雜面有所理解和體悟。

貳●正文

一、對三國時代三大戰役之主將的性格分析

(一) 官渡之戰

1、影響：

曹操在官渡之戰中將袁紹的主力消滅了，解除北方危機，為自己積下統一河北的機會。

2、結果：

官渡之戰後，袁紹和曹操在倉亭再度發生戰爭，曹操再次勝利。在兩次的戰爭後，袁紹以無法爭雄了。

3、分析：

(1) 曹操

a. 他人看法

(a)

原文：陸機：「曹氏雖功濟諸華，虐亦深矣，其民怨矣。」（陸機，西晉，《辨亡論》）

翻譯：陸機：「曹操雖然成就極多，但卻虐政殘暴，不深得民心。」

(b)

原文：石勒：「大丈夫行事，當磊磊落落，如日月皎然，終不能如曹孟德、司馬仲達父子，欺他孤兒寡婦，狐媚以取天下也。」（石勒，唐，《晉書·載記第五·石下》）

翻譯：石勒：「君子做任何事，都該光明磊落，有如太陽月亮般光明不應

該像曹操及司馬懿, 司馬司昭, 馬司師, 司馬炎, 一樣, 欺負平民百姓, 卻以諂媚的姿態奪取天下。」

(c)

原文: 劉知幾:「賊殺母后, 幽迫主上, 罪百田常, 禍千王莽。」(劉知幾, 唐, 《史通·探蹟篇》)

翻譯: 劉知幾:「殺害母親, 迫害君主, 引發農民不滿, 新朝滅亡。」

b. 性格

(a) 為目標不在乎任何手段

(b) 善用人才

(c) 能包容他人

(d) 殘暴

(e) 疑心重

c. 對此戰役的影響

帶領七萬大軍打贏袁紹七十五萬大軍。

(2) 袁紹

a. 他人看法

(a)

原文: 楊阜:「袁公寬而不斷, 好謀而少決; 不斷則無威, 少決則失後事, 今雖強, 終不能成大業」(羅貫中, 元末明初, 《三國演義》)

翻譯: 楊阜:「袁安寬容卻不果斷, 有計謀卻極少決定; 不果斷則沒有威嚴, 少決定則失去後來發生的事, 如今現在雖然極為強大, 但始終無法有所就」

(b)

原文: 范曄:「袁紹初以豪俠得眾, 遂懷雄霸之圖, 天下勝兵舉旗者, 莫不假以為名。及臨場決敵, 則悍夫爭命; 深籌高議, 則智士傾心。盛哉乎, 其所資也!」(范曄, 劉宋, 《後漢書·袁紹傳》)

翻譯: 范曄:「袁紹當初以豪傑俠客深得群眾的心, 逐漸懷有稱霸天下的意圖, 人世間勝利而舉旗的軍隊, 都沒有一個是以假為名。在上戰場對付敵人, 是凶悍的勇士奪取性命; 在程度高的會議, 是有智慧的人士所注目的。建國他才最有資格。」

(c)

原文: 荀彧:「紹貌外寬而內忌, 任人而疑其心」(荀彧, 東漢, 《四勝論》)

翻譯: 荀彧:「袁紹外表看似寬容但內心多疑, 都懷疑任何人的真心。」

b. 性格

(a) 搖擺不定

(b) 內心多疑

(c) 衝動

c. 對此戰役的影響

因不聽田豐的計策而使七十五萬大軍敗給曹操的七萬大軍。

(3) 田豐

a. 他人看法

(a)

原文: 孔融:「田豐、許攸, 智言之士也, 為之謀。」(司馬光, 北宋, 《資治通鑑紀·五十二》)

翻譯：孔融：「田豐、許攸，是有智謀的人，會出計謀。」

(b)

原文：荀彧：「田豐剛而犯上。」(陳壽，西晉，《三國志·魏書十·荀彧荀攸賈詡傳》)

翻譯：「田豐因剛直而冒犯主上。」

(c)

原文：曹操：「向使紹用田別駕計，尙未可知也。」(司馬光，北宋，《資治通鑑紀·五十二》)

翻譯：「如果袁紹使用田豐的計謀，那誰勝誰敗還不知道。」

b.性格

(a)善出計謀

(b)剛直

(c)極為忠誠

c.對此戰役的影響

因袁紹不聽他的勸告而失去獲勝的機會，因為逢紀的挑撥而被殺害。

(4)逢紀

a.他人看法

(a)

原文：孔融曰：「審配、逢紀，盡忠之臣也，任其事」(司馬光，北宋，《資治通鑑紀》)

翻譯：孔融：「審配、逢紀，都是忠誠的忠臣，可以託付他們做事。」

(b)原文：荀彧曰：「逢紀果而自用」(陳壽，西晉，《三國志·魏書十·荀彧荀攸賈詡傳》)

翻譯：荀彧：「逢紀剛復自用、固執倔強、一意孤行」

b.性格

(a)有才

(b)忠心耿耿

(c)固執

(d)自私

(e)善忌

c.對此戰役的影響

因為他的挑撥而使田豐被殺害。

(5)荀攸

a.他人看法

(a)

原文：曹操常稱：「公達外愚內智，外怯內勇，外弱內強，不伐善，無施勞，智可及，愚不可及，雖顏子、甯武不能過也。」(陳壽，西晉，《三國志》)

翻譯：曹操常說：「荀攸外表看起來愚笨但其實非常有智慧，外表看起來小但是其實非常勇敢，外表看起來柔弱但其實很堅強強，不炫耀也不施勞力，智慧能夠及到達，愚笨不能夠到達，所以顏回、甯武不能超越。」

(b)

原文：陳壽：「荀攸、賈詡，庶乎算無遺策，經達權變，其良、平之亞歟！」(陳壽，西晉，《三國志》)

翻譯：陳壽：「荀攸和賈詡，計畫周密，從不失策，善於衡量時宜而應付來的變化。！」(陳壽，西晉，《三國志》)

(c)

原文：陳壽：「是時荀攸常為謀主。」(陳壽，西晉，《三國志》)

翻譯：陳壽：「是荀攸常常出主意的。」

b.性格

(a)細心

(b)不顯露自身的光芒

(c)善出計謀

c.對此戰役的影響

留守官渡大營。

(6) 許攸

a.他人看法

(a)

原文：孔融：「許攸，智計之士也。」(司馬光，北宋，《資治通鑑紀》)

翻譯：孔融：「許攸，有智慧計謀的人。」

(b)

原文：荀彧：「許攸貪而不智。」(陳壽，西晉，《三國志·魏書十·荀彧荀攸賈詡傳》)

翻譯：荀彧：「許攸貪錢而不有智慧。」

b.性格

(a)自私

(b)有智慧

(c)自是非凡

c.對此戰役的影響

將袁紹的弱點告訴曹操使曹操獲勝。

(二) 赤壁之戰

1、影響：

三國鼎立、中國軍事政治中心不再限於黃河流域。

2、結果：

孫劉盟軍勝利，曹操率兵北撤。

3、分析：

(1)周瑜

a.他人看法

(a)

原文：蔣幹：「雅量高致，非言辭所閒。」(陳壽，西晉，《三國志·吳志·周瑜傳》)

翻譯：蔣幹：「周瑜的肚量，無法用言語形容。」

(b)

原文：劉備：「公瑾文武籌略，萬人之英，顧其器量廣大，恐不久為人臣耳。」(陳壽，西晉，《三國志》)

翻譯：劉備：「周瑜文武雙全，萬人中的菁英，他的心胸廣大，這樣的人怎

麼會甘心當別人的臣子呢?」

(c)

原文：孫權：「公瑾有王佐之資，今忽短命，孤何賴哉！」(陳壽，西晉，《三國志六十五卷》)

翻譯：孫權：「周瑜有王佐的才能，如今短命而死，以後我要依靠誰呢?」

b.性格

(a)有度量

(b)有才

c.對此戰役的影響

出苦肉計而使吳國獲勝。

(2) 黃蓋

a.他人看法

(a)

原文：三國志：「凡此諸將，皆江表之虎臣，孫氏之所厚待也。」(陳壽，西晉，《三國志·吳書》)

翻譯：三國志：「這類的將領，都是江表樣老虎一般的猛將，是孫權所厚待的人。」

b.性格

(a)忠心

(b)有膽識

(c)為大局著想

c.對此戰役的影響

為了大局而演出苦肉計。

(3) 龐統

a.他人看法

(a)

原文：諸葛亮：「龐統、廖立，楚之良才，當贊興世業者也。」(陳壽，西晉，《三國志》)

翻譯：諸葛亮：「龐統和廖立是楚國的優秀人才，是復興國家事業所用的人才。」

b.性格

(a)有才

(b)有氣質

c.對此戰役的影響

對曹操詐降而使周瑜可也火燒連環船。

(4) 魯肅

a.他人看法

(a)

原文：陳壽：「周瑜、魯肅建獨斷之明，出眾人之表，實奇才也。」(陳壽，西晉，《三國志》)

翻譯：陳壽：「周瑜和魯肅的獨斷與明志，出乎大家的意料，是一位奇才。」

(b)

原文：周瑜：「魯肅智略足任，乞以代瑜。魯肅忠烈，臨事不苟，可以代瑜。」

(陳壽，西晉，《三國志》)

翻譯：周瑜：魯素的智慧足夠可以代替周瑜，魯肅忠烈，每件事情都做的很公正，可以代替周瑜。」

(c)

原文：《吳書》：「又善談論，能屬文辭，思度弘遠。周瑜之後，肅為之冠。」

(陳壽，西晉，《三國志·吳書》)

翻譯：《吳書》：「善於談論，文章的才能好，思想放的長遠，他的才能在周瑜之後就是最好的。」

b.性格

(a)有才

(b)有長遠的政治眼光

c.對此戰役的影響

幫助諸葛亮不被殺害。

(5) 諸葛亮

a.他人看法

(a)

原文：孟獲：「公，天威也，南人不復反矣。」(陳壽，

西晉，《三國志·吳書》)

翻譯：孟獲：「諸葛亮的威嚴像天一樣高，南人不在造反了。」

(b)

原文：樊建：「聞惡必改，而不矜過。」(陳壽，

西晉，《三國志》)

翻譯：樊建：「聽到過錯一定會改，且不會再犯。」

(c)

原文：劉備：「孤之有孔明，猶魚之有水也。」(陳壽，西晉，《三國志·

蜀志·諸葛亮傳》)

翻譯：劉備：「我有了孔明，就像魚得到水般。」

b.性格

(a)自我要求高

(b)有威嚴

(c)有才

c.對此戰役的影響

使吳、蜀聯盟。

(三) 夷陵之戰

1、影響：

前後三國的分界點。

2、結果：

東吳守住荊州，而蜀漢元氣大傷。雙方日後消除矛盾、共同抗魏的基礎。

3、分析：

(1) 劉備

a.他人看法

(a)

原文：陳登：「雄姿傑出，有王霸之略，吾敬劉玄德。」(陳壽，西晉《三

《國志·魏書》

翻譯：陳登：「英雄的姿態出眾，有霸王的略謀，我尊敬劉備(劉備字玄德)。」

(b)

原文：張輔：「劉備威而有恩，勇而有義，寬宏而有略。」(陳壽，西晉《三國志·蜀書·先主傳》)

翻譯：張輔：「劉備有威嚴而且有恩德，勇敢而且有義氣，寬宏大量有大略謀。」

(c)

原文：劉曄：「劉備，人傑也，有度而遲。」(司馬光，北宋，《資治通鑑紀》)

翻譯：劉曄：「劉備，人傑出，有度量而且長久。」

b. 性格

(a) 有義氣

(b) 寬宏大量

(c) 勇敢

c. 對此戰役的影響

使夷陵之戰爆發。

(2) 趙雲

a. 他人看法

(a)

原文：陳壽：「黃忠、趙雲強摯壯猛，並作爪牙，其灌、滕之徒歟？」(陳壽，西晉，《三國志》)

翻譯：陳壽：「黃忠與趙雲兩人，強壯兇猛，是劉備的利爪跟尖牙，他們不是跟劉邦的灌嬰和夏侯嬰一樣嗎？」

(b)

原文：楊戲：「征南厚重，征西中克，統時選士，猛將之烈。」(楊戲，蜀漢，《季漢輔臣贊》)

翻譯：楊戲：「趙雲厚重，陳到中克，統帥士兵，有猛將的忠烈。」

b. 性格

(a) 勇敢

(b) 忠心

(c) 武力高強

c. 對此戰役的影響

幫助劉備不被殺害。

(3) 張飛

a. 他人看法

(a)

原文：郭嘉：「備有雄才而甚得眾心。張飛、關羽者，皆萬人之敵也，為之死用。」(陳壽，西晉，《三國志·魏書》)

翻譯：郭嘉：「劉備是英雄人才且深得人心，張飛、關羽，武藝高強可敵強敵，一定要使用。」

(b)

原文：程昱：「劉備有英名，關羽、張飛皆萬人敵也。」(陳壽，西晉，《三國志·魏書》)

翻譯：程昱：「劉備有英雄之名，關羽、張飛，都是武藝高強可敵強敵。」

(c)

原文：董昭：「備勇而志大，關羽、張飛爲之羽翼，恐備之心未可得論也！」(陳壽，西晉，《三國志·魏書》)

翻譯：董昭：「劉備勇敢而且志氣很大，關羽、張飛爲劉備的羽翼翅膀，恐懼劉備的心還不可有結論！」

b.性格

(a)勇敢

(b)武藝高強

(c)直爽

(d)魯莽

c.對此戰役的影響

因借酒消愁而壞了大局也使自己喪命。

(4) 陸遜

a.他人看法

(a)

原文：呂蒙：「陸遜意思深長，才堪負重，觀其規慮，終可大任。」(陳壽，西晉，《三國志·吳書·陸遜傳》)

翻譯：呂蒙：「陸遜深思熟慮，才能負重，整理考慮，可以接大任。」

(b)

原文：陳壽：「遜雖身在外，乃心於國。」(陳壽，西晉，《三國志·吳書·陸遜傳》)

翻譯：陳壽：「陸遜雖然人在外地，但心仍然在國。」

(c)

原文：賈詡：「孫權識虛實，陸議見兵勢。」(陳壽，西晉，《三國志·魏書·賈詡傳》)

翻譯：賈詡：「孫權看人真假，陸遜看兵的勢力。」

b.性格

(a)忠心

(b)富責任感

(c)眼光長遠

c.對此戰役的影響

在夷陵之戰擊敗劉備的軍隊。

(5)孫權

a.他人看法

(a)

原文：曹操：「生子當如孫仲謀，劉景升兒子若豚犬耳！」(陳壽，西晉，《三國志·吳書·吳主傳第二》)

翻譯：曹操：「兒子應該要像孫權，不要像劉景升的兒子一樣像狗和豬。」

(b)

原文：孫策：「舉賢任能，各盡其心，以保江東，我不如卿。」(陳壽，西晉，《三國志·吳書·孫破虜討逆傳第一》)

翻譯：孫策：「舉用賢人，任用有能力的人，他們都各出了心力去保住江東，

我在這方面比不過孫權。」

(c)

原文：胡三省：「當方面者，當如呂岱；委人以方面者，當如孫權。」(司馬光，北宋，《資治通注》)

翻譯：胡三省：「要獨當一面的人要像呂岱一樣；在用人方面要獨當一面的人，要像孫權一樣。」

b.性格

(a)仔細

(b)有眼光

(c)性情激烈

c.對此戰役的影響

因殺了關羽而使夷陵之戰爆發。

參●結論

在三國三代戰役—官渡之戰、赤壁之戰、夷陵之戰的那個時代中，並沒有尖端高科技的武器和儀器來幫助國家戰爭，所以將領的決策很重要。因為，性格決定命運，命運決定思考，思考決定決策，而決策決定命運。筆者覺得身為一位將領因該具備幾點特質：1.有長遠的眼光 2.能傾聽眾人的意見 3.寬恕 4.包容 5.不輕信謠言 6.冷靜。為什麼筆者會覺得將領需要具備以上幾點特質呢？讓我們從第一點看起，有長遠的眼光才不會因為貪圖眼前的小利益而忽略往後的禍害。第二點，能傾聽眾人的意見唯獨能聽取眾人的意見的人才能從中明白自己的錯誤或更加的辦法。第三點，寬恕若屬下犯了過錯不重罰反一笑而過，屬下從驚恐轉為感激必定對他更加的信服。第四點，包容如果多容忍屬下對你的批評你或許會發現他對你的忠心，批評是爲了使你更好。第五點，不輕信謠言是因爲有些謠言是爲了毀謗某些人而刻意說的，並不是實情。第六點，不要爲了一時的惱怒而犯下無可挽回的錯誤。

肆●引註資料

(一) 網路

- 1.維基百科 <http://zh.wikipedia.org/wiki/Wikipedia:%E5%85%B3%E4%BA%8E>
- 2.百度百科 <http://www.sinica.edu.tw/index.shtml>

(二) 書籍

1. 涂成吉，《私說三國人物——性格決定命運》，臺北：秀威出版，2011。
2. 葛楚英，《三國演義》與人才學，臺北：遠流出版社，1992